



COMITÉ DE LIAISON DE LA MINE CASA BERARDI

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021



Rapport rédigé par



Décembre 2021

TABLE DES MATIÈRES

1. Mot d'introduction	1
2. La mine Casa Berardi en bref	1
3. Le Comité en bref : ses origines et son encadrement réglementaire	2
4. Une variété de canaux pour un lien durable avec le milieu	2
4.1 Le Comité, un lieu d'échanges participatifs	2
4.2 Des canaux multiples pour des objectifs variés	3
5. Un Comité représentatif de deux régions administratives	4
5.1 Composition du Comité de liaison de la mine Casa Berardi	4
5.2 Les changements au sein du Comité en 2021	5
6. Rôle et objectifs du Comité	5
6.1 Rôle du Comité	5
6.2 Objectifs du Comité	5
7. Des travaux porteurs, des retombées concrètes	6
7.1 Les sujets d'intérêt prioritaires	6
7.2 Le calendrier de travail 2021	6
7.3 Rencontres et contributions du Comité	7
7.4 Dépenses de fonctionnement	11
8. Une capacité d'adaptation exemplaire	11
9. Perspectives 2022	12
10. Remerciements	12



1 MOT D'INTRODUCTION

Le présent Rapport vise à présenter les activités réalisées par le Comité de liaison de la mine Casa Berardi (ci-après le Comité) au cours de l'année 2021.

La firme Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert), une entreprise spécialisée en participation publique, a été mandatée pour offrir ce portrait complet des travaux réalisés. En plus d'être mandatée pour encadrer de façon indépendante les travaux du Comité, Transfert a invité les membres du Comité à bonifier et à adopter le Rapport, dans un souci d'offrir à la communauté un résultat représentatif des travaux menés.

Pour plus de détails, consultez le site :
Comité de Liaison - Mine Casa Berardi
<https://hecla-quebec.com/comite-liaison/>

2 LA MINE CASA BERARDI EN BREF

La mine Casa Berardi est une mine aurifère située au nord de la localité de Villebois, sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James, région administrative du Nord-du-Québec, à 85 km au nord de La Sarre.

En 2013, la mine est acquise par Hecla Mining Company, une entreprise fondée en 1891. Quelques années plus tard, la division Hecla Québec (ci-après Hecla) est mise sur pied, avec pour vision une responsabilité sociale d'entreprise basée sur trois piliers : la santé et la sécurité de ses travailleurs, l'engagement communautaire et le respect de l'environnement. Les activités sur le site depuis les 20 dernières années sont les suivantes :

1981	1988	1990	1997	1998-1999	1998-2004
Forage des trous de découverte	Ouverture de la mine Est; début de la production commerciale	Ouverture de la mine Ouest	Fermeture des mines	Acquisition par Mines Aurizon (1998) Découverte de la zone 113 (1999)	Exploration minière menée sur le site
2004-2007	2007	2013	2016	2019	2020
Études de faisabilité et construction	Début de la production commerciale	Acquisition par Hecla Mining	Début de la production de la Fosse EMCP	Annonce de la durée de vie de la mine prolongée de 15 ans, soit jusqu'en 2033	Obtention des permis pour l'exploitation de la Fosse 160 et des travaux préparatoires

3 LE COMITÉ EN BREF : SES ORIGINES ET SON ENCADREMENT RÉGLEMENTAIRE

Le 30 octobre 2018 avait lieu la création du Comité de liaison de la mine Casa Berardi, lors d'une rencontre publique. Cette rencontre faisait suite à un café-rencontre tenu le 25 septembre de la même année, lequel avait permis d'échanger avec le milieu pour mettre en place les conditions propices à un dialogue constructif.

Si la création d'un comité de suivi est une obligation en vertu de la *Loi sur les mines* (article 101.0.3) et de la procédure d'octroi d'un bail minier, la mine Casa Berardi

n'a pas attendu d'y être tenue pour aller de l'avant. Ainsi, le Comité a été créé, de façon volontaire, près de deux ans avant l'obtention de son bail minier (reçu en septembre 2020).

Lors de sa création, le Comité s'est inspiré des exigences gouvernementales à venir, même si celles-ci n'étaient pas encore en vigueur. Les modalités de fonctionnement ont aussi été bonifiées de façon collaborative avec les membres.

Les exigences inscrites au cadre légal actuel sont les suivantes :

- ◆ Représentation des secteurs suivants : municipal, économique, citoyen ou citoyenne, communauté autochtone ;
- ◆ Indépendance des membres ;
- ◆ Tenue d'au moins une rencontre par année.

4 UNE VARIÉTÉ DE CANAUX POUR UN LIEN DURABLE AVEC LE MILIEU

4.1 LE COMITÉ, UN LIEU D'ÉCHANGES PARTICIPATIFS

La mission du Comité vise à favoriser le dialogue entre les communautés d'accueil et l'équipe de la mine Casa Berardi. Il permet aux membres de partager leurs idées, leurs commentaires et leurs préoccupations afin de collaborer activement à l'amélioration continue des pratiques de l'entreprise.

Pour sa part, l'équipe d'Hecla Québec s'engage à être à l'écoute et à prendre en compte les commentaires du Comité. Ainsi, cette démarche s'inscrit dans la volonté d'Hecla d'établir un lien fort avec le milieu afin de mieux s'adapter aux préoccupations et aux enjeux que pourraient générer ses activités.

DES CANAUX MULTIPLES POUR DES OBJECTIFS VARIÉS

Plusieurs autres canaux sont en place afin de tisser des liens entre le milieu et l'équipe d'Hecla Québec. Ces derniers sont offerts de façon complémentaire à celui du Comité. Parmi ceux-ci, on compte entre autres :

- ◆ Une page Facebook, active depuis le début 2018, pour informer la communauté au sujet des bons coups de l'entreprise, des offres d'emplois et des implications d'Hecla dans le milieu ;
- ◆ Une adresse courriel dédiée aux relations communautaires, active depuis janvier 2019, pour un contact direct et personnalisé relations.casaberardi@hecla-mining.com;
- ◆ Un canal d'échange formel avec les élus et les représentants du Nord-du-Québec, à raison d'une rencontre par année ;
- ◆ Une procédure de gestion des signalements qui permet à la communauté de prendre part à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla, d'uniformiser la gestion des préoccupations et des suggestions reçues, d'en assurer un suivi rigoureux et de bien documenter les efforts déployés ;
- ◆ Un site Internet Hecla Québec pour rendre disponibles au public les comptes rendus de rencontres et les Rapports d'activités du Comité ;
- ◆ La diffusion du Rapport de Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), qui met en lumière, depuis 2020, les efforts et les réalisations de la mine Casa Berardi.



5 UN COMITÉ REPRÉSENTATIF DE DEUX RÉGIONS ADMINISTRATIVES

La mine Casa Berardi est située à 60 kilomètres au nord de Villebois et à 85 kilomètres au nord de La Sarre. Afin de bien refléter cette particularité géographique, la composition du Comité prévoit des sièges pour chacune des deux régions administratives concernées, soit le Nord-du-Québec et l'Abitibi-Ouest.

5.1 COMPOSITION DU COMITÉ DE LIAISON DE LA MINE CASA BERARDI

SECTEUR		NOMBRE DE SIÈGES	MEMBRES	SUBSTITUTS
Résidents	Abitibi-Ouest	2	Vicky Ledoux	<i>Vacant</i>
	Nord-du-Québec		Marie-Pierre Desbiens	<i>Vacant</i>
Municipal	Abitibi-Ouest	2	Isabelle D'Amours	Véronique Bernier-Labonté
	Nord-du-Québec		Caroline Chrétien	<i>Vacant</i>
Communauté autochtone	Pikogan	1	Sylvester Trapper	Benoit Croteau
Socio-économique	Abitibi-Ouest	2	Mélissa Larouche	Normand Lagrange
	Nord-du-Québec		Marie-Claude Brousseau	Annie Payer
Environnement		1	Luc Bossé	Christian Raphaël Gilbert
Éducation/formation		1	Isabelle Métivier	Isabelle Godbout
Nombre total de sièges :		9		
Personnes-ressources		Au besoin	Ministères, agences, experts internes ou externes	
Facilitateur et rapporteur		2	Transfert Environnement et Société	
			Véronique Lévis et Sara-Eve Duchesneau	
Hecla Québec		2	Annie Blier et Doris Blackburn	

Au cours de l'année 2021, le Comité a pourvu deux postes substitués, lesquels sont désormais assurés par :

- ◆ Mme Véronique Bernier-Labonté, substitut, siège municipal, Abitibi-Ouest
- ◆ M. Normand Lagrange, substitut, siège socio-économique, Abitibi-Ouest

Les équipes d'Hecla et de Transfert désirent souligner la participation de Mme Jacinthe Bélanger, substitut pour le siège du secteur municipal, qui a participé avec engagement et dynamisme à plusieurs rencontres du Comité durant l'année.

6 RÔLE ET OBJECTIFS DU COMITÉ

Durant la rencontre de création, le rôle et les objectifs du Comité ont été validés auprès du milieu. De cette façon, les gens de la population ayant participé à la rencontre publique de mise en place ont convenu des éléments suivants :

6.1 RÔLE DU COMITÉ

Le rôle du Comité est de servir de lieu d'échanges afin de favoriser le partage d'information ainsi que la prise en compte des idées et des suggestions du milieu dans une perspective d'amélioration continue des activités de la mine.

6.2 OBJECTIFS DU COMITÉ

- ◆ **Favoriser des liens solides avec les communautés d'intérêts :**
 - ◆ En abordant des sujets qui les touchent ;
 - ◆ En permettant de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de contribuer à la recherche de solutions ;
 - ◆ En collaborant à l'établissement et à l'atteinte d'objectifs communs.
- ◆ **Solliciter l'avis de la communauté d'accueil et des communautés d'intérêts sur les initiatives et les engagements de la mine Casa Berardi en matière de relations avec le milieu, de gestion environnementale et d'efficacité énergétique.**

7 DES TRAVAUX PORTEURS, DES RETOMBÉES CONCRÈTES

7.1 LES SUJETS D'INTÉRÊT PRIORITAIRES

Chaque année, un exercice est mené avec les membres afin d'actualiser les sujets à aborder en fonction du contexte du milieu et des projets prévus pour l'équipe de la mine. Ces sujets d'intérêt prioritaires sont issus d'un exercice mené de façon participative avec le milieu dès le début des travaux du Comité en 2018.

Pour l'année 2021, le Comité a souhaité se pencher sur les sujets suivants :

- ◆ Biodiversité
 - ◆ Efforts de réduction des impacts
 - ◆ Acquisition de connaissances
- ◆ Retombées socio-économiques
 - ◆ Embauche de résidents du territoire
 - ◆ Formations et partenariats
 - ◆ Soutien à l'entrepreneuriat local et régional
 - ◆ Investissements et projets à venir
- ◆ Restauration du site minier
 - ◆ Plan de restauration
 - ◆ Gestion du parc à résidus
- ◆ Gestion de l'eau
 - ◆ Effluent minier
 - ◆ Traitement des eaux de ruissellement
 - ◆ Conformité environnementale de la qualité de l'eau
 - ◆ Consommation d'eau et efforts de réduction
- ◆ Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre (GES)
 - ◆ Principaux secteurs de consommation d'énergie de la mine
 - ◆ Principaux efforts de réduction des émissions de GES
 - ◆ Projet de mise en valeur de la biomasse forestière

7.2 LE CALENDRIER DE TRAVAIL 2021

Le calendrier de travail 2021, à l'image des sujets d'intérêt prioritaires, a été adopté lors de la rencontre du 13 octobre 2020. En 2021, comme en 2020, toutes les rencontres se sont tenues sous forme de vidéoconférence, étant donné les consignes sanitaires en vigueur.

RENCONTRES	DATES
R7 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ◆ Rapport d'activités du Comité ◆ Utilisation du territoire ◆ Gestion de l'eau	27 janvier 2021 Rencontre virtuelle
R8 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ◆ Gestion de la consommation d'énergie et des GES ◆ Retombées socio-économiques 2020 ◆ Distribution de la Politique de gestion des signalements (PGS)	24 mars 2021 Rencontre virtuelle
R9 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ◆ Plan de restauration ◆ Atelier participatif – Priorisation des créneaux de développement communautaire	26 mai 2021 Rencontre virtuelle
R10 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ◆ Parc à résidus miniers ◆ Biodiversité ◆ Communautés d'intérêts	6 octobre 2021 Rencontre virtuelle

La prochaine section vise à mettre en lumière la contribution essentielle des membres à l'avancement des travaux du Comité et, ainsi, à l'amélioration des pratiques de la mine Casa Berardi.

R7 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

DATE : 27 janvier 2021

TYPE DE RENCONTRE : Régulière

SUJETS

- ◆ Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- ◆ Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Adopter le Rapport d'activités 2020 du Comité
- ◆ Thématiques : Utilisation du territoire et Gestion de l'eau

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- ◆ Mise à jour sur les sièges pour les membres substitués
- ◆ Mise à jour sur les opérations
- ◆ Mise à jour sur le projet de la Fosse 160 et le projet de compensation de l'habitat du poisson
- ◆ Suivis environnementaux
- ◆ Mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Suivi des signalements
- ◆ Échanges sur le Rapport d'activités 2020 du Comité
- ◆ Présentation et échanges sur les thématiques de l'Utilisation du territoire et de la Gestion de l'eau

DÉCISIONS DU COMITÉ

- ◆ Adoption de l'ordre du jour proposé
- ◆ Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
- ◆ Adoption du Rapport d'activités 2020
- ◆ Adoption des bonifications proposées au Calendrier de travail 2021
- ◆ Adoption de la version bonifiée du document de Règles de fonctionnement du Comité
- ◆ Décision de reconduire les modalités de préparation et de distribution du Rapport d'activités annuel des activités du Comité de liaison utilisées en 2020
- ◆ Recommandation de procéder à l'affichage du siège substitut résident de La Sarre dans les journaux locaux et sur le site Internet de la Ville de La Sarre

CONTRIBUTION CONCRÈTE DES MEMBRES

Les membres ont :

- ◆ Été consultés sur les règles de fonctionnement du Comité ainsi que sur le Calendrier de travail 2021
- ◆ Été invités à commenter et à bonifier le Rapport d'activités du Comité
- ◆ Bonifié la façon dont Hecla devrait informer le milieu sur les activités du Comité
- ◆ Bonifié la façon dont Hecla devrait diffuser l'information relative au siège vacant du Comité
- ◆ Suggéré de maintenir la collaboration avec les acteurs locaux dans le cadre du dossier de projets de compensation de l'habitat du poisson
- ◆ Suggéré d'établir un canal de communication dédié pour la communauté d'Abitibiwinni à Pikogan

Toutes ces suggestions ont été prises en compte et mises en œuvre.

R8 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

DATE : 24 mars 2021

TYPE DE RENCONTRE : Régulière

SUJETS

- ◆ Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- ◆ Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Thématiques : Consommation d'énergie et gestion des GES et Étude sur les retombées socio-économiques
- ◆ Valider l'approche de distribution de la PGS

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- ◆ Mise à jour sur les opérations
- ◆ Mise à jour sur le projet de la Fosse 160
- ◆ Suivis environnementaux
- ◆ Mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Suivi des signalements
- ◆ Thématique – Consommation d'énergie et GES
- ◆ Thématique – Retombées socio-économiques 2020
- ◆ Validation de l'approche de distribution de la PGS

DÉCISIONS DU COMITÉ

- ◆ Adoption de l'ordre du jour proposé
- ◆ Adoption du compte rendu de la rencontre précédente

CONTRIBUTION CONCRÈTE DES MEMBRES

Les membres ont :

- ◆ Suggéré de partager la carte du secteur de la rivière Macamic à l'équipe d'Hecla considérant la frayère d'intérêt dans le cadre des projets de compensation potentiels
- ◆ Été invités à bonifier le processus de distribution de la PGS
- ◆ Suggéré d'ajuster le rayon de distribution postale de l'encart de la PGS pour qu'il soit cohérent avec le trajet des autobus qui assurent le transport des employés vers la mine
- ◆ Suggéré d'évaluer la possibilité d'élargir le rayon de distribution postale aux autres municipalités du secteur sud, comme Palmarolle, Gallichan, Roquemaure, Duparquet et Rapide-Danseur
- ◆ Suggéré de diversifier les canaux pour le rappel de la PGS (site Internet d'Hecla, plate-forme Web du journal local, médias sociaux, vidéos, animations graphiques dynamiques)
- ◆ Suggéré d'utiliser des moyens de communication pour rejoindre les jeunes familles (radio, réseaux sociaux)

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

- ◆ Produire une stratégie de communication pour les médias sociaux dans le cadre de la prochaine distribution des encarts de la PGS afin de rejoindre les jeunes familles
- ◆ Assurer une distribution élargie de la PGS à l'ensemble des villes desservies par les autobus d'Hecla
- ◆ Publier une capsule animée sur la PGS sur les médias sociaux
- ◆ Solliciter d'autres rencontres avec les représentants du secteur de Villebois-Valcanton en temps opportun

R9 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

DATE : 26 mai 2021

TYPE DE RENCONTRE : Régulière

SUJETS

- ◆ Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- ◆ Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Thématique : Plan de restauration
- ◆ Prioriser les créneaux de développement communautaire

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- ◆ Mise à jour sur les opérations
- ◆ Mise à jour sur le projet de la Fosse 160
- ◆ Suivis environnementaux
- ◆ Mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Suivi des signalements
- ◆ Thématique - Plan de restauration
- ◆ Atelier participatif - Priorisation des créneaux de développement communautaire

DÉCISIONS DU COMITÉ

- ◆ Adoption de l'ordre du jour proposé
- ◆ Adoption du compte rendu de la rencontre précédente

CONTRIBUTION CONCRÈTE DES MEMBRES

Les membres ont :

- ◆ Suggéré de tenir une activité de nettoyage à l'extérieur du site de la mine
- ◆ Suggéré de recueillir la rétroaction des employés à la suite d'activités de nettoyage, afin de mesurer leur prise de conscience et favoriser une diminution à la source des déchets générés
- ◆ Souligné que les stations de lavage de bateaux, même si jugées non pertinentes au sein de projets de compensation, peuvent être valorisées par les instances gouvernementales, à titre de mesures volontaires (de plus, il n'y en a aucune en Abitibi-Ouest)
- ◆ Suggéré d'envisager l'organisation de cérémonies de fin et de début de cours d'eau avec les communautés autochtones lors du détournement du ruisseau Kaackakosig
- ◆ Suggéré de valider le choix des espèces de plantes sélectionnées pour la revégétalisation du site minier auprès des communautés autochtones, particulièrement auprès des aînés (permettant potentiellement de faire repousser des plantes disparues ou plus difficiles à trouver)
- ◆ Été invités à prioriser les créneaux de développement communautaire d'Hecla
- ◆ Suggéré de faire une distinction entre les créneaux de développement du milieu selon les secteurs géographiques, puisque les réalités et les enjeux sont différents selon les secteurs
- ◆ Suggéré d'évaluer les collaborations potentielles avec la Ville de La Sarre en lien avec les projets de nettoyage de quartier qui sont à venir

Les suggestions suivantes ont été prises en compte jusqu'à maintenant :

- ◆ Effectuer un rappel aux différentes équipes d'Hecla quant à l'importance de veiller à la propreté des stationnements d'autobus et produire une note écrite en ce sens pour diffusion à l'interne

Les suggestions suivantes seront prises en compte en 2022 :

- ◆ Faire une distinction entre les créneaux de développement du milieu selon les secteurs géographiques, puisque les réalités et les enjeux sont différents selon les secteurs
- ◆ Évaluer les collaborations potentielles avec la Ville de La Sarre en lien avec les projets de nettoyage de quartiers
- ◆ Valider le choix des espèces utilisées pour l'ensemencement du parc à résidus auprès de Pikogan, tel que mentionné à l'entente conclue avec la communauté

R10 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

DATE : 6 octobre 2021

TYPE DE RENCONTRE : Régulière

SUJETS

- ◆ Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- ◆ Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Thématiques – Parc à résidus et Biodiversité
- ◆ Effectuer la validation annuelle des communautés d'intérêts

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- ◆ Mise à jour sur les opérations
- ◆ Mise à jour sur le projet de la Fosse 160 et le projet de compensation de l'habitat du poisson
- ◆ Suivis environnementaux
- ◆ Mise à jour sur les relations avec la communauté
- ◆ Suivi des signalements
- ◆ Thématique – Parc à résidus
- ◆ Thématique – Biodiversité
- ◆ Validation annuelle des communautés d'intérêts

DÉCISIONS DU COMITÉ

- ◆ Adoption de l'ordre du jour proposé
- ◆ Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
- ◆ Validation de la mise à jour annuelle des parties prenantes
- ◆ Tenue de trois rencontres du Comité en 2022
- ◆ Utilisation de la plate-forme Teams pour les rencontres du Comité si elles doivent être virtuelles
- ◆ Adoption du calendrier de travail 2022
- ◆ Adoption des propositions de bonification de distribution de la PGS

CONTRIBUTION CONCRÈTE DES MEMBRES

Les membres ont :

- ◆ Suggéré de tenir au moins une rencontre dans le secteur VVB en 2022, à Villebois en particulier, si les mesures sanitaires le permettent

Cette suggestion sera prise en compte dès que les mesures sanitaires le permettront.

Comme exigé par le *Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz naturel et la saumure* de la *Loi sur les mines*, la mine Casa Berardi doit partager le montant des dépenses engendrées en lien avec le Comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler les différends. Ces modalités sont aussi prévues dans les Règles de fonctionnement du Comité. Les dépenses en lien avec le Comité pour l'année 2021 sont présentées au tableau qui suit.

POSTES BUDGÉTAIRES	MONTANTS
Dépenses de fonctionnement : <ul style="list-style-type: none"> ◆ Location de salle ◆ Repas ◆ Transport 	Aucune dépense Rencontres virtuelles uniquement
Consultants, graphistes, publications et impressions : <ul style="list-style-type: none"> ◆ Transfert Environnement et Société ◆ Impression Plus 	56 375 \$

UNE CAPACITÉ D'ADAPTATION EXEMPLAIRE

Comme il l'avait fait en 2020, le Comité a tenu l'ensemble de ses réunions de 2021 en mode virtuel afin de respecter les mesures sanitaires en vigueur.

Puisque les réunions à distance demandent une certaine logistique et une attention accrue, le contenu de chaque rencontre fut allégé. En contrepartie, le nombre de rencontres a été revu à la hausse, passant de trois à quatre au cours de l'année.

Cette façon de faire n'a pas diminué l'intérêt des membres ni leur habituelle collaboration aux divers sujets de discussion.

9

PERSPECTIVES 2022

Outre les activités courantes de la mine Casa Berardi, les membres ont confirmé leur intérêt à poursuivre le dialogue sur les thématiques jugées prioritaires, soient la gestion de l'eau, la consommation d'énergie, l'utilisation du territoire, la biodiversité, le plan de restauration, la gestion des résidus miniers, les suivis environnementaux et les

retombées socio-économiques. L'exploitation de la Fosse 160 demeurera aussi au sein des thématiques abordées sur une base régulière.

En 2022, le calendrier de travail prévoit trois rencontres en présence ou virtuellement, selon les mesures sanitaires.

10

REMERCIEMENTS

Encore cette année, le contexte de travail particulier qu'obligent les mesures sanitaires n'a pas modéré la motivation et la participation des membres du Comité de liaison et de leurs substituts.

Transfert Environnement et Société remercie les membres du Comité de liaison pour l'excellente collaboration offerte tout au long de l'année.

De façon plus particulière, Transfert désire souligner la contribution de Mme Annie Blier et de Mme Doris Blackburn, sans qui les travaux du Comité n'auraient pu être possibles. Nous leur souhaitons de beaux succès pour leurs nouveaux défis professionnels.

Soyez assurés que l'équipe de Transfert ainsi que la nouvelle équipe d'Hecla joindront leurs efforts afin d'offrir au Comité une transition qui soit douce et rigoureuse.

À tous les membres du Comité de liaison, l'équipe d'Hecla vous remercie pour votre engagement et votre regard critique. Votre collaboration contribue à l'amélioration continue des pratiques de la Mine Casa Berardi et notre engagement pour maintenir nos efforts en ce sens se poursuivra avec vous en 2022.

